

Διαχείριση Έργων με το Πρότυπο του Ινστιτούτου Διαχείρισης Έργων PMI (Project Management Institute)

Dates:	5, 12, 19, 26 Οκτωβρίου και 2 Νοεμβρίου, 2015	Hours:	8.30π.μ. – 5.00μ.μ.	Fees:	HRDA eligible €355, non-HRDA eligible €950 (both + €180.50 VAT)
Duration:	35 Ωρες	Venue:	Λεμεσός		

Εισαγωγή:

Η κύρια προσπάθεια ατόμων αλλά κυρίως των οργανισμών μέσα στο σύγχρονο ανταγωνιστικό περιβάλλον είναι η επίτευξη της βέλτιστης αποδοτικότητας, αύξηση της παραγωγικότητας, ψηλός βαθμός ευελιξίας και καινοτομία με απώτερο στόχο την απόκτηση ανταγωνιστικού πλεονεκτήματος (competitive advantage). Η αποτελεσματική Διοίκηση Έργων (Project Management) αποτελεί βασικό κριτήριο για τα πιο πάνω και η εξοικείωση με τα πρότυπα (Standards) Διοίκησης Έργων είναι πλέον επιβεβλημένη. Τα πρότυπα έχουν δημιουργηθεί με βάση τις βέλτιστες πρακτικές (best practices) που έχουν διαμορφωθεί μέσα από χρόνια έρευνας και εμπειρίας και προσφέρουν μια άρτια δομημένη μεθοδολογία διαχείρισης έργων οι οποία συμπεριλαμβάνει μεθόδους και εργαλεία τα οποία διευκολύνουν τους εμπλεκόμενους (stakeholders) και υποστηρίζουν την επιτυχία των έργων.

Τι θα μάθεις

Το μάθημα αυτό έχει ως στόχο να βοηθήσει τους συμμετέχοντες να επιτύχουν τους ακόλουθους στόχους

Οι στόχοι του προγράμματος συμπεριλαμβάνουν την εκμάθηση των βασικών αρχών διαχείρισης έργων, την εκμάθηση των διεργασιών που περιλαμβάνει ένα έργο, τα διάφορα εργαλεία και μέθοδοι που χρησιμοποιούνται για την σχεδίαση και παρακολούθηση ενός έργου και οι ετοιμασία των απαραίτητων μελετών, εκθέσεων και αναφορών που περιλαμβάνει ένα έργο. Ο βασικότερος στόχος του προγράμματος είναι η πλήρης εξοικείωση των εκπαιδευομένων με το Πρότυπο του Ινστιτούτου Διαχειρίσεις Έργων (PMI – Project Management Institute) και η προετοιμασία τους για την συμμετοχή στην εξέταση απόκτησης του παγκοσμίως αναγνωρισμένου πιστοποιητικού Project Management Professional. Με την λήξη του προγράμματος οι εκπαιδευόμενοι θα είναι σε θέση χρησιμοποιώντας την μεθοδολογία του PMI να

- Να εφαρμόζουν τις διαδικασίες εκκίνησης ενός έργου
- Να αναλύουν και να σχεδιάζουν ένα έργο
- Να παρακολουθούν και να ελέγχουν την εξέλιξη ενός έργου
- Να διαχειρίζονται τα θέματα ποιότητας και τα ρίσκα στα πλαίσια του προτύπου
- Να τις αρχές διαχείρισης συμβάσεων του έργου στα πλαίσια του προτύπου
- Να εφαρμόζουν τις διεργασίες για το αποτελεσματικό κλείσιμο του έργου

Εκπαιδευτής: Andreas Solomou



Andreas Solomou has substantial experience in managerial positions. He has managed numerous projects in the fields of product development and education. Since 2006 he has been training professionals in various fields including project management. He holds a master's degree in business administration (MBA), and he is a certified project manager (PMP) by PMI (Project Management Institute), as well as a certified trainer of Microsoft (MCT). He also has an MCTS (Microsoft Certified Technology Specialist) certification for managing projects using information systems. He regularly delivers training to ECDL's professional trainers regarding Project Planning.

The programme has been approved by the HRDA. Enterprises/ organisations participating with their employees, as well as unemployed people, who satisfy HRDA's criteria, are entitled to subsidy.



ΠΕΡΙΕΧΟΜΕΝΟ ΕΦΑΡΜΟΓΗΣ

Ενότητα 1:

ΤΟ ΠΡΟΤΥΠΟ ΤΟΥ ΡΜΙ, ΙΣΤΟΡΙΚΗ ΑΝΑΔΡΟΜΗ, ΠΕΡΙΓΡΑΦΗ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΩΝ, ΠΡΟΥΠΟΘΕΣΕΙΣ ΓΙΑ ΑΠΟΚΤΗΣΗ ΠΙΣΤΟΠΟΙΗΣΗΣ

- ΤΙ ΕΙΝΑΙ ΕΡΓΟ ΚΑΙ Η ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗ ΕΡΓΩΝ;
- ΒΑΣΙΚΟΙ ΟΡΙΣΜΟΙ ΚΑΙ ΟΡΟΛΟΓΙΕΣ
- ΟΜΑΔΕΣ ΔΙΕΡΓΑΣΙΩΝ (PROCESS GROUPS) ΚΑΙ ΓΝΩΣΤΙΚΕΣ ΠΕΡΙΟΧΕΣ (KNOWLEDGE AREAS)
- ΕΜΠΛΕΚΟΜΕΝΟΙ ΣΤΗΝ ΕΚΤΕΛΕΣΗ ΤΟΥ ΕΡΓΟΥ
- ΚΥΚΛΟΣ ΖΩΗΣ ΤΟΥ ΕΡΓΟΥ ΚΑΙ ΟΜΑΔΕΣ ΔΙΕΡΓΑΣΙΩΝ
- ΚΥΚΛΟΣ ΖΩΗΣ ΤΗΣ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗΣ ΕΡΓΟΥ
- Η ΕΠΙΛΟΓΗ ΤΟΥ ΕΡΓΟΥ
- ΟΡΓΑΝΩΤΙΚΕΣ ΔΟΜΕΣ
- ΓΝΩΣΤΙΚΕΣ ΟΜΑΔΕΣ ΚΑΙ ΟΜΑΔΕΣ ΔΙΕΡΓΑΣΙΩΝ

ΠΑΡΑΓΟΝΤΕΣ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟΥ ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝΤΟΣ ΚΑΙ ΟΡΓΑΝΩΤΙΚΕΣ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΕΣ ΔΙΑΔΙΚΑΣΙΕΣ ΚΑΙ ΠΟΛΙΤΙΚΕΣ

Session 3:

ΔΙΕΡΓΑΣΙΕΣ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΙΣΜΟΥ ΤΟΥ ΕΡΓΟΥ (PROJECT PLANNING)

- ΑΝΑΠΤΥΞΗ ΣΧΕΔΙΟΥ ΠΕΡΙΓΡΑΦΗΣ ΦΥΣΙΚΟΥ ΑΝΤΙΚΕΙΜΕΝΟΥ
 - ΑΝΑΦΟΡΕΣ, ΜΕΘΟΔΟΙ ΚΑΙ ΕΡΓΑΛΕΙΑ
- ΑΝΑΠΤΥΞΗ ΧΡΟΝΟΔΙΑΓΡΑΜΜΑΤΟΣ
 - ΕΡΓΑΛΕΙΑ ΚΑΙ ΑΝΑΦΟΡΕΣ
- ΑΝΑΠΤΥΞΗ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΟΣ ΚΟΣΤΟΥΣ (COST PLAN)
 - ΜΕΘΟΔΟΙ ΚΑΙ ΑΝΑΦΟΡΕΣ
- ΑΝΑΠΤΥΞΗ ΣΧΕΔΙΟΥ ΠΟΙΟΤΗΤΑΣ
- ΣΥΣΤΗΜΑΤΑ ΠΟΙΟΤΗΤΑΣ ΚΑΙ ΑΝΑΦΟΡΕΣ
- ΑΝΑΠΤΥΞΗ ΣΧΕΔΙΟΥ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗΣ ΟΜΑΔΑΣ ΕΡΓΟΥ
 - ΣΤΑΔΙΑ ΚΑΙ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗ
- ΑΝΑΠΤΥΞΗ ΣΧΕΔΙΟΥ ΕΠΙΚΟΙΝΩΝΙΩΝ
- ΑΝΑΠΤΥΞΗ ΣΧΕΔΙΟΥ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗΣ ΚΙΝΔΥΝΩΝ
- ΑΝΑΠΤΥΞΗ ΣΧΕΔΙΟΥ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗΣ ΖΗΤΗΜΑΤΩΝ
- ΑΝΑΠΤΥΞΗ ΣΧΕΔΙΟΥ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗΣ ΑΛΛΑΓΩΝ

Session 5:

ΔΙΕΡΓΑΣΙΕΣ ΠΑΡΑΚΟΛΟΥΘΗΣΗΣ ΚΑΙ ΕΛΕΓΧΟΥ (PROJECT MONITORING & CONTROL)

5.1 Η ΠΑΡΑΚΟΛΟΥΘΗΣΗ ΚΑΙ Ο ΕΛΕΓΧΟΣ ΤΟΥ ΕΡΓΟΥ ΣΥΝΟΛΙΚΑ

ΕΡΓΑΛΕΙΑ ΠΑΡΑΚΟΛΟΥΘΗΣΗΣ ΚΑΙ ΑΝΑΦΟΡΕΣ

- Ο ΕΛΕΓΧΟΣ ΤΟΥ ΦΥΣΙΚΟΥ ΑΝΤΙΚΕΙΜΕΝΟΥ
- Ο ΕΛΕΓΧΟΣ ΤΟΥ ΧΡΟΝΟΥ ΕΡΓΑΛΕΙΑ ΚΑΙ ΑΝΑΦΟΡΕΣ
- Ο ΕΛΕΓΧΟΣ ΤΟΥ ΚΟΣΤΟΥΣ ΤΟΥ ΕΡΓΟΥ

Session 2:

ΔΙΕΡΓΑΣΙΕΣ ΕΝΑΡΞΗΣ ΤΟΥ ΕΡΓΟΥ (PROJECT INITIATION PROCESS)

- ΤΟ ΚΑΤΑΣΤΑΤΙΚΟ ΤΟΥ ΕΡΓΟΥ
 - ΜΕΛΕΤΕΣ ΚΑΙ ΕΓΓΡΑΦΑ
- ΠΡΟΣΔΙΟΡΙΣΜΟΣ ΤΩΝ ΕΜΠΛΕΚΟΜΕΝΩΝ ΣΤΗΝ ΕΚΤΕΛΕΣΗ ΤΟΥ ΕΡΓΟΥ ΕΜΠΛΕΚΟΜΕΝΟΙ/ΕΝΔΙΑΦΕΡΟΜΕΝΟΙ (STAKEHOLDERS)

Session 4:

ΔΙΕΡΓΑΣΙΕΣ ΕΚΤΕΛΕΣΗΣ ΤΟΥ ΕΡΓΟΥ (PROJECT EXECUTION)

- ΔΙΕΥΘΥΝΣΗ ΚΑΙ ΕΚΤΕΛΕΣΗ ΤΟΥ ΕΡΓΟΥ ΕΡΓΑΛΕΙΑ ΔΙΕΥΘΥΝΣΗΣ ΚΑΙ ΑΝΑΦΟΡΕΣ
- ΑΝΑΠΤΥΞΗ ΚΑΙ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗ ΤΗΣ ΟΜΑΔΑΣ ΤΟΥ ΕΡΓΟΥ
- ΔΙΑΣΦΑΛΙΣΗ ΤΗΣ ΠΟΙΟΤΗΤΑΣ
- ΔΙΑΝΟΜΗ ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΩΝ ΚΑΙ ΕΠΙΚΑΙΡΟΠΟΙΗΣΗ ΤΟΥ ΕΡΓΟΥ
- ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗ ΠΡΟΣΔΟΚΙΩΝ ΤΩΝ ΕΜΠΛΕΚΟΜΕΝΩΝ ΣΤΟ ΕΡΓΟ

Session 6:

ΔΙΕΡΓΑΣΙΕΣ ΟΛΟΚΛΗΡΩΣΗΣ ΤΟΥ ΕΡΓΟΥ

- ΔΙΕΝΕΡΓΕΙΑ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΟΥ ΚΛΕΙΣΙΜΑΤΟΣ ΤΟΥ ΕΡΓΟΥ Η ΜΙΑΣ ΦΑΣΗΣ ΑΥΤΟΥ
- 6.2 ΑΞΙΟΛΟΓΗΣΗ ΤΟΥ ΕΡΓΟΥ
- ΔΗΜΙΟΥΡΓΙΑ ΤΥΠΟΠΟΙΗΜΕΝΩΝ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΩΝ ΔΙΑΔΙΚΑΣΙΩΝ ΚΑΙ ΓΝΩΣΗΣ

Session 7:

ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΑΚΑ ΣΥΣΤΗΜΑΤΑ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗΣ ΕΡΓΩΝ

- ΓΕΝΙΚΑ
- ΠΛΕΟΝΕΚΤΗΜΑΤΑ
- ΣΥΓΧΡΟΝΕΣ ΕΜΠΟΡΙΚΕΣ ΚΑΙ ΑΝΟΙΚΤΟΥ ΚΩΔΙΚΑ ΕΦΑΡΜΟΓΕΣ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗΣ ΕΡΓΩΝ

ΕΡΓΑΛΕΙΑ ΚΑΙ ΑΝΑΦΟΡΕΣ

- Ο ΕΛΕΓΧΟΣ ΤΗΣ ΠΟΙΟΤΗΤΑΣ ΤΩΝ ΠΑΡΑΔΟΤΕΩΝ
- ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗ ΕΜΠΛΟΚΗΣ ΕΝΔΙΑΦΕΡΟΜΕΝΩΝ (MANAGEMENT OF STAKEHOLDER ENGAGEMENT)
- Η ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗ ΤΩΝ ΖΗΤΗΜΑΤΩΝ
- Η ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗ ΤΩΝ ΕΠΙΒΑΛΛΟΜΕΝΩΝ ΑΛΛΑΓΩΝ
- Η ΠΑΡΑΚΟΛΟΥΘΗΣΗ ΚΑΙ Ο ΕΛΕΓΧΟΣ ΤΩΝ ΚΙΝΔΥΝΩΝ
- ΟΙ ΑΝΑΦΟΡΕΣ ΑΠΟΔΟΣΗΣ ΤΟΥ ΕΡΓΟΥ ΜΕΘΟΔΟΣ ΑΠΟΚΤΗΘΕΙΣΑΣ ΑΞΙΑΣ ΚΑΙ ΑΝΑΦΟΡΕΣ

In-House Training

If you would like to discuss bringing this or another topic to your organization on an in-house basis please call us at 22274470 or email us at info@eimf.eu. To check our full course calendar please visit www.eimf.eu